

Fernstudium

Führen durch Ziele und Delegation

Lernen Sie, Basiswissen der Führung konsequent anzuwenden

Für die Anmeldung füllen Sie bitte das Formular auf Seite 5-6 aus und senden es an die AFW. Gern stehen wir Ihnen für weitere Informationen zur Verfügung.

AFW Wirtschaftsakademie
Bad Harzburg GmbH
An den Weiden 15, 38667 Bad Harzburg
Telefon: 05322 9020-0
Telefax: 05322 9020-40
Mail: bildung@afwbadharzburg.de
Web: www.afwbadharzburg.de

Inhalt

Führen durch Ziele und Delegation	2-3
Komplettes Studienangebot	4
Anmeldung	5-6

AFW

AFW Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH
... seit 1961 Bad Harzburger Manager-Schule

Führen durch Ziele und Delegation

Lernen Sie, das Basiswissen der Führung konsequent anzuwenden (Führungslehre II)

Studienbeginn

Jederzeit möglich

Studiengebühren

4 Raten à 248,- EUR

Prüfungsgebühr 98,- EUR

Abschluss

Prüfung zum

Manager-Zertifikat AFW

Anmeldung Fernstudium

Bitte das Formular ausfüllen und per Brief oder Fax an die AFW einsenden.



Ihre Ziele ...

- > Sie sind Führungskraft und wollen sich für eine höhere Führungsposition qualifizieren,
- > Sie gehören zum Führungs-Nachwuchs und qualifizieren sich für den Aufstieg im Unternehmen,
- > Sie möchten Ihre Führungs-Fähigkeiten dem Anforderungsprofil Ihrer Position anpassen,
- > Sie möchten (sollen) sich Basiswissen in Management und Führung kurzfristig aneignen,
- > Sie wollen den allgemeinen Wandel im Selbstverständnis von Führungskräften nachvollziehen und die Trennung von Handlungs- und Führungsverantwortung praktizieren,
- > Sie wollen die Verantwortung von Teams klären,
- > Sie möchten Ihr Wissen über die unternehmerische Zielsetzung sowie über Zielvereinbarungen und Einzelziele vertiefen.

Inhalte

Mit diesem viermonatigen Intensivkurs bietet die AFW Ihnen einen integrativen Ansatz für eine umfassende Kompetenz in Führung, Organisation und Verantwortung. Den wissenschaftlichen Rahmen bildet die kooperative Führungslehre der AFW, zu deren Grundlagen die Führung mit vereinbarten Zielen und die Delegation von Verantwortung zählen. Das Studium schafft Klarheit über eine konsequente und optimale Delegation von Kompetenzen zur Befähigung der Mitarbeiter zu selbstständigem Handeln und zielgerichteter Leistung.

Der Lehrstoff erläutert die Wandlung des allgemeinen Führungsverständnisses von Vorgesetzten, die wachsende Komplexität der Verantwortung und die Hinwendung zu einer strikten Trennung in Handlungs- und Führungsverantwortung. Das Studium bietet Orientierungshilfen zur Bewältigung von Handlungsrisiken bei Zielsetzung und Delegation von Verantwortung.

Alle vorgestellten Denkanstöße entsprechen dem systemischen Management-Verständnis, wonach sich Systeme,

Organisationen und Prozesse ständig aus sich heraus selbst erneuern und verändern.

Nach Abschluss des Fernstudiums sind Sie in der Lage, die vielfältigen Wechselbeziehungen zwischen Organisation, Führung und Verantwortung bei der Auswahl, dem Einsatz, der Kontrolle und Förderung von Mitarbeitern zu erkennen und entsprechend unternehmerisch zu handeln. Sie werden befähigt, selbstständig Schwachstellen zu analysieren, Lösungsvorschläge zu erarbeiten, diese in Manager-Handeln umzusetzen und dabei die Risiken abzuschätzen.

Insgesamt erwerben Sie eine wertvolle Zusatzqualifikation für eine Position im mittleren oder gehobenen Management in unterschiedlichen Bereichen einer Organisation.

Studienbriefe

1. Organisation als Führungsaufgabe

- Effizienzprinzipien der Organisation
- Organisation und Management
- Organisationskonzepte
- Organisation, Führung und Recht

2. Handlungs- und Führungsverantwortung

- Das Führungs-Mitarbeiter-Verhältnis
- Ziele, Aufgaben, Kompetenzen
- Praxis für erfolgreiche Führung
- Handlungs- und Führungsverantwortung realisieren

3. Führung von Projekten und Teams

- Arbeitsgruppen innerhalb der hierarchischen Organisation
- Teamarbeit bei Delegation von Verantwortung
- Projekt und Projektteam
- Internationales Projektmanagement

4. Zielsetzung und Kontrolle

- Ausrichtung auf das Gesamtziel des Unternehmens
- Zielsetzung der Stelle und Vollmacht zum Handeln
- Zielvereinbarung in der Praxis
- Kontrolle der fachlichen Leistung
- Kontrolle des Führungsverhaltens
- Ablauf- und Ergebniskontrolle
- System der Kontrolle in der Praxis

Seminar- und Prüfungstermine

Aktuelle Seminar- und Prüfungstermine sowie die Möglichkeit zur Online-Anmeldung finden Sie im Internet unter www.afw-badharzburg.de/fernlernen

Studienbegleitende Seminare

Die Teilnahme an folgenden Seminaren ist Bestandteil Ihres Fernstudiums und bereits in den Studiengebühren enthalten:

1. Ein Orientierungsseminar

Dieses eintägige Seminar ist für Interessenten und Studierende in der Anfangsphase gedacht. Sie lernen Ihren Bildungspartner, die AFW Wirtschaftsakademie, kennen und bekommen wichtige Informationen und Hinweise zur Durchführung des Fernstudiums. Wir stimmen Sie auf Ihre Studienstunde ein und beraten Sie individuell.

2. Ein Management-Seminar

Dieses Seminar dient der Förderung Ihrer sozialen und fachlichen Kompetenz. Entsprechend Ihrer beruflichen Präferenz und Ihren persönlichen Interessen buchen Sie bitte ein geeignetes Seminar aus folgender Auswahl: [UF 22](#), [UF 23](#), [UF 26](#), [PE 30](#), [PE 31](#), [PE 32](#), [MF 40](#), [MF 44](#), [FT 60](#) und [MV 52](#).

Beschreibung der Seminare im AFW Bildungsprogramm oder im Internet.

Bei Buchung der dreitägigen Seminare UF 23 und PE 32 leisten Sie eine Zuzahlung von je 100,- EUR.

Wenn Sie während Ihres Fernstudiums oder danach weitere Management-Seminare besuchen möchten, nennen wir Ihnen gern die ermäßigten Gebühren. Rufen Sie uns hierzu bitte an.

Studiendauer

Bei kontinuierlichem Lernen bearbeiten Sie vier Lehrbriefe in der Regelstudienzeit von vier Monaten.

Sie erhalten pro Monat zwei Lehrbriefe. Insgesamt haben Sie acht Monate Zeit, Ihr Fernstudium mit der Examenprüfung zum *Manager-Zertifikat AFW* abzuschließen.

Flexibilität des Studiums

Sie entscheiden selbst, wann und wo Sie lernen. Wenn Sie schneller studieren möchten, haben Sie jederzeit die Möglichkeit, den Versand- und Zahlungsplan individuell mit uns abzusprechen.

Studiengebühr

Die Studiengebühr ist grundsätzlich in Raten fällig. Jeder bei Ihnen eingegangene Studienbrief entspricht einer Rate der Studiengebühr. Sie zahlen also nur so lange Gebühren, wie Sie Lehrbriefe bekommen. In den Gebühren sind Ihre Lehrbriefe, deren Versand, Korrektur der Studienaufgaben, fachliche Betreuung und Seminarteilnahmen enthalten. Reise-, Übernachtungs- und Verpflegungskosten tragen Sie selbst.

Zulassungsvoraussetzungen

Abgeschlossene Berufsausbildung und drei Jahre Berufspraxis oder Studium. Zugelassen wird auch, wer glaubhaft machen kann, dass er gleichwertige Kenntnisse und Erfahrungen erworben hat.

Prüfung zum Manager-Zertifikat AFW

Sie melden sich bis spätestens fünf Wochen vor Ihrem Prüfungstermin schriftlich an. Bis zu diesem Zeitpunkt müssen der AFW alle vier Studienaufgaben mit einer Durchschnittsnote von mindestens 4,0 bewertet vorliegen. Die schriftliche Examenprüfung dauert 120 Minuten und besteht aus einer Fallstudie mit Fragen.

Bei Verzicht auf die Prüfung erhalten Sie eine Bescheinigung über Ihre während des Studiums erreichten Leistungen (Ergebnisse der Studienaufgaben).

AFW-Führungslehre in zwei Lernschritten

Die AFW ist Träger und Vermittler einer eigenen kooperativen Führungslehre – der zeitgemäßen, praxisgerechten Weiterentwicklung des *Harzburger Modells*.

Die Führungslehre der AFW ist auf zwei Lernschritte aufgeteilt:

- I Persönliche Führungskompetenz
- II Führen durch Ziele und Delegation

Sie können beide Studiengänge nacheinander oder einzeln in beliebiger Reihenfolge belegen und absolvieren.



Bereiten Sie sich auf Ihren nächsten Karriereschritt vor.

Staatlich zugelassene Fernstudiengänge

Studiendauer 4 Monate*:	<p>Persönliche Führungskompetenz Beginnen Sie, Ihre Führungs-Fähigkeiten bewusster einzusetzen.</p> <p>Führen durch Ziele und Delegation Lernen Sie, Basiswissen der Führung konsequent anzuwenden.</p>
Studiendauer 6 Monate*:	<p>Projektmanager/in Projekte erfolgreich vorbereiten, leiten und abschließen.</p>
Studiendauer 16 Monate*:	<p>Management-Referent/in - Erwerben Sie die Schlüsselqualifikation für erfolgreiches Management.</p> <p>Personal-Referent/in Nutzen Sie neue Chancen im Human Resource Management.</p> <p>Marketing-Referent/in Produkte und Dienstleistungen erfolgreich am Markt führen.</p> <p>Tourismus-Referent/in Managen Sie Urlaubsträume kreativ und kompetent.</p> <p>Referent/in für Gesundheits- und Sozialmanagement Entwickeln Sie Handlungs- und Führungskompetenz für eine Leitungsfunktion im Gesundheitswesen.</p> <p>Betriebswirtschaft für Führungskräfte Überzeugen Sie durch die Kenntnis wirtschaftlicher Zusammenhänge.</p>
Studiendauer 24 Monate*:	<p>Betriebswirt AFW/Betriebswirtin AFW Mit BWL-Basiswissen und Manager-Spezialwissen zum Karriere-Erfolg.</p> <p>Betriebswirt AFW/Betriebswirtin AFW Basisstudium (16 Monate) Legen Sie sich zunächst ein tragfähiges Fundament an betriebs- und markt-wirtschaftlichem Grundlagenwissen an.</p> <p>Betriebswirt AFW/Betriebswirtin AFW Aufbaustudium (8 Monate) Erweitern Sie Ihr BWL-Wissen um Spezialkenntnisse in einer von wahlweise vier Disziplinen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 Fachrichtung Management 2 Fachrichtung Personal 3 Fachrichtung Marketing 4 Fachrichtung Tourismus

Offene Seminare

Seminardauer 2-3 Tage:	<p>17 Seminare zu</p> <ul style="list-style-type: none"> • Führung im Unternehmen • Persönliche Entwicklung • Gesundheit und Soziales • Spezielle Führungsthemen • Fachthemen • Marketing, Vertrieb
-------------------------------	--

Ausbildung

6 Monate Selbststudium und 10 Tage Seminar:	<p>Trainer und Berater/Trainerin und Beraterin in Unternehmens- und Führungskräfte-Entwicklung.</p>
--	--

* Angegeben ist jeweils die Regelstudienzeit. Die maximal erlaubte Studienzeit umfasst jeweils die doppelte Laufzeit.

AFW Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH
An den Weiden 15, 38667 Bad Harzburg; Postfach 15 62, 38657 Bad Harzburg

 Rückfragen zu Ihrer Anmeldung beantworten wir Ihnen gern unter **Telefon 05322 9020-0**

ANMELDUNG

Per Brief oder faxen an 05322 9020-40

Bitte in Druckschrift ausfüllen:

Name	Vorname
Straße	PLZ/Wohnort
Geburtsdatum	E-Mail
Telefon privat	Telefon betrieblich
Schulabschluss	Berufsausbildung/Weiterbildung
Jetzige Tätigkeit	Anzahl Berufsjahre

Jede Änderung meiner Adresse werde ich der AFW umgehend mitteilen.

Auf die AFW wurde ich aufmerksam durch:

Ich bin damit einverstanden, dass Sie meine Adresse an Mitstudierende weitergeben
(zum Beispiel zwecks Gedankenaustausch oder Bildung von Fahrgemeinschaften zum Seminarort). Ja Nein

Ich schreibe mich zu folgendem Fernstudiengang ein:

Bitte ankreuzen	Studiengang	ZFU Zulassungs-Nr.	Lehrbriefe/ Studiendauer Monate	Studiengebühren pro Monat/Lehrbrief/EUR	Studiengebühren gesamt/EUR	Prüfungsgebühren/EUR
<input type="checkbox"/>	Persönliche Führungskompetenz	7176408	4	248,-	992,-	98,-
<input type="checkbox"/>	Führen durch Ziele und Delegation	7171407	4	248,-	992,-	98,-
<input type="checkbox"/>	Projektmanager/in	791201	6	265,-	1.590,-	225,-
<input type="checkbox"/>	Management-Referent/in	671901	16	170,-	2.720,-	195,-
<input type="checkbox"/>	Personal-Referent/in	641593	16	170,-	2.720,-	195,-
<input type="checkbox"/>	Marketing-Referent/in	672802	16 + 1 *)	175,-	2.800,-	195,-
<input type="checkbox"/>	Tourismus-Referent/in	641893	16	170,-	2.720,-	195,-
<input type="checkbox"/>	Referent/in für Gesundheits- und Sozialmanagement	7147505	16 + 2 *)	175,-	2.800,-	195,-
<input type="checkbox"/>	Betriebswirtschaft für Führungskräfte	790201	16	170,-	2.720,-	195,-

Einschreibungsunterlagen

Meine Einschreibungsunterlagen für die Personalakte füge ich bei reiche ich nach liegen der AFW bereits vor
(Lebenslauf, zwei Passfotos 35 x 45 mm, Zeugniskopien bzw. Qualifikationsnachweise als Legitimation zur Zulassung).

*) = Studienbegleitbriefe

- bitte wenden -

Hier bitte abtrennen!

Hier bitte abtrennen!

Allgemeine Vertragsbedingungen

Den gewünschten Lehrgang habe ich angekreuzt. Er beginnt mit dem Tag, an dem ich das erste Studienmaterial erhalte. Nach Anmeldebestätigung erhalte ich ab Studienbeginn pro Monat zwei Lehrbriefe. Im Gegenzug verpflichte ich mich, die in der Anmeldung genannte Studiengebühr kontinuierlich monatlich an die AFW zu zahlen (pro Lehrbrief eine Rate). Mir entstehen keine zusätzlichen Kosten, die über die üblichen Grundtarife durch die Nutzung von Telekommunikationsmitteln im Rahmen des Fernlehrganges (zum Beispiel Internet-, Telefon- und Faxgebühren, Porto etc.) hinausgehen. Durch Zahlung der Monatsraten erwerbe ich entsprechend des von mir belegten Fernlehrganges den Anspruch auf die Teilnahme an den zum Fernlehrgang gehörenden Seminaren sowie den Erhalt des Lehrmaterials inkl. Korrektur der Einsendeaufgaben. Bei Ausbleiben einer zugesicherten Leistung werde ich die AFW unverzüglich informieren.

An der institutsinternen Abschlussprüfung kann ich teilnehmen, wenn ich alle Studienaufgaben mind. mit einer Durchschnittsnote von 4,0 abgeschlossen habe. Die Vertragslaufzeit/Betreuungszeit entspricht in Monaten der vorgesehenen Studiendauer (Anzahl der Lehrbriefe) x 2 ab Studienbeginn. Innerhalb dieser Zeit verpflichtet sich die AFW, die genannten Leistungen zu erbringen. Der Vertrag kann ohne Angabe von Gründen nach der Mindestlaufzeit von sechs Monaten ab Studienbeginn mit einer Frist von sechs Wochen, nach Ablauf des ersten Halbjahres jederzeit mit einer Frist von drei Monaten, gekündigt werden. Die Kündigung bedarf der schriftlichen Form.

1. Anmeldung zum Fernstudium

Mein Fernstudium soll am _____ beginnen. Nach Eingang meiner Anmeldung bei der AFW erhalte ich eine bestätigte Kopie dieses Formulars für meine Unterlagen. Die Vertragsbedingungen der AFW habe ich gelesen. Ich erkenne sie hiermit an.

Ort, Datum

Unterschrift

2. Widerrufsrecht und -folgen

Sie können Ihre Vertragserklärung innerhalb von zwei Wochen ohne Angabe von Gründen in Textform (zum Beispiel Brief, Fax, E-Mail) oder durch Rücksendung des Lehrmaterials widerrufen. Die Frist beginnt mit Erhalt der ersten Lieferung des Lehrmaterials. Zur Wahrung der Widerrufsfrist genügt die rechtzeitige Absendung des Widerrufs oder der Sache. Der Widerruf ist zu richten an: AFW Bad Harzburg GmbH, Postfach 15 62, 38657 Bad Harzburg. Im Falle eines wirksamen Widerrufs sind die beiderseits empfangenen Leistungen zurückzugewähren. Die Rücksendung des Lehrmaterials erfolgt auf Kosten und Gefahr des Widerrufsempfängers. Können Sie uns die empfangene Leistung ganz oder teilweise nicht zurückgewähren, müssen Sie uns insoweit ggf. Wertersatz leisten. Der Wert der Überlassung des Gebrauchs oder der Benutzung der Sachen oder der Erteilung des Unterrichts bis zur Ausübung des Widerrufs ist nicht zu vergüten. Verpflichtungen zur Erstattung von Zahlungen müssen innerhalb von 30 Tagen erfüllt werden. Die Frist beginnt für Sie mit der Absendung ihrer Widerrufserklärung oder der Sache, für uns mit deren Empfang.

Ort, Datum

Unterschrift

3. Zahlungsweise, Einzugsverfahren

Ich ermächtige die AFW Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH zum Einzug der monatlichen Studiengebühr, der Prüfungsgebühr und Seminargebühren (sofern nicht im Studienumfang enthalten) nach Rechnungstellung von folgendem Konto:

Bank

Bankleitzahl

Kontonummer

Ort, Datum

Unterschrift

Ich möchte nicht am Einzugsverfahren teilnehmen und überweise die Studiengebühr monatlich nach Erhalt der jeweiligen Studienbriefe sowie die Prüfungsgebühren nach Rechnungstellung auf das Konto der AFW bei der Vereinigten Volksbank eG, Konto 1018264, BLZ 278 932 15.

4. Kostenübernahme durch den Arbeitgeber

Wir bestätigen die Übernahme der Kostenschuldnerschaft und erbitten die Rechnungstellung direkt auf unseren Namen. Eine Kopie des bestätigten Studienvertrages erhalten wir für unsere Akte.

Firma, Anschrift

Ort, Datum

Stempel, Unterschrift