



Fernstudium

Betriebliche Führungskompetenz (staatlich zugelassen)

Lernen Sie, das Basiswissen der Führung
konsequent anzuwenden.



Betriebliche Führungskompetenz

Lernen Sie, das Basiswissen der Führung konsequent anzuwenden.



Ihre Ziele ...

- Sie sind Führungskraft und möchten sich für eine höhere Führungsposition qualifizieren.
- Sie gehören zum Führungs-Nachwuchs und qualifizieren sich für den Aufstieg im Unternehmen.
- Sie möchten Ihre Führungs-Fähigkeiten dem Anforderungsprofil Ihrer Position anpassen.
- Sie möchten (sollen) sich Basiswissen in Management und Führung kurzfristig aneignen.
- Sie wollen den allgemeinen Wandel im Selbstverständnis von Führungskräften nachvollziehen und die Trennung von Handlungs- und Führungsverantwortung praktizieren.
- Sie möchten Ihr Wissen über die unternehmerische Zielsetzung sowie über Zielvereinbarungen und Einzelziele vertiefen.

Erkenntnisgewinn und Kompetenzerwerb

Mit diesem viermonatigen Intensivkurs bietet Ihnen die afw einen integrativen Ansatz für eine umfassende Kompetenz in Führung, Organisation und Verantwortung. Das Studium schafft Klarheit über eine konsequente und optimale Delegation von Kompetenzen zur Befähigung der Mitarbeiter:innen zu selbstständigem Handeln und zielgerichteter Leistung.

Der Lehrstoff erläutert die Wandlung des allgemeinen Führungsverständnisses von Vorgesetzten, die wachsende Komplexität der Verantwortung und die Hinwendung zu einer strikten Trennung in Handlungs- und Führungsverantwortung. Das Studium bietet Orientierungshilfen zur Bewältigung von Handlungsrisiken bei Zielsetzung und Delegation von Verantwortung.

Alle vorgestellten Denkanstöße entsprechen dem systemischen Management-Verständnis, wonach sich Systeme, Organisationen und Prozesse ständig aus sich heraus selbst erneuern und verändern.

Nach Abschluss des Fernstudiums sind Sie in der Lage, die vielfältigen Wechselbeziehungen zwischen Organisation, Führung und Verantwortung bei der Auswahl, dem Einsatz, der Kontrolle und Förderung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern zu erkennen und entsprechend unternehmerisch zu handeln.

Insgesamt erwerben Sie eine wertvolle Zusatzqualifikation für eine Führungsposition in unterschiedlichen Bereichen einer Organisation.

Studienbriefe

Im Mittelpunkt Ihres Studiums stehen die Studienbriefe (Print und Online/PDF), mit deren Hilfe Sie sich Ihr Wissen erarbeiten. Studienbriefe enthalten neben der Wissensvermittlung zahlreiche Praxisbeispiele, Fallstudien und Übungsaufgaben mit Musterlösungen, die Ihnen das Lernen und die Übertragung in die berufliche Praxis erleichtern.

Webinare und Seminare

Fernstudierenden der afw bieten wir eine große Auswahl an Webinarthemen an. Die Teilnahme an den Webinaren ist im Rahmen des Studienvertrages gebührenfrei.

Die hochwertigen und erstklassig beurteilten Präsenzseminare besuchen Fernstudierende, Mitarbeiter:innen von Unternehmen

und Selbstständige gleichermaßen. afw-Fernstudierende profitieren von deutlich vergünstigten Konditionen.

Die Teilnahme ist keine Voraussetzung für eine erfolgreiche Abschlussprüfung.

Studiendauer und Flexibilisierung

Bei kontinuierlichem Lernen bearbeiten Sie vier Studienbriefe in der Regelstudienzeit von vier Monaten. Insgesamt haben Sie acht Monate Zeit, um Ihr Studium ohne zusätzliche Kosten abzuschließen.

Sie entscheiden selbst, wie, wann und wo Sie lernen. Wenn Sie schneller studieren möchten, haben Sie jederzeit die Möglichkeit, den Versand- und Zahlungsplan individuell mit uns abzusprechen.

Leistungen und Betreuung

In der Studiengebühr sind enthalten: Ihre Studienbriefe (gedruckt und digital) inklusive Versand, Korrektur der Einsendeaufgaben, Nutzung unserer Online-Plattform *eAkademie*, Teilnahme an Webinaren (Online-Seminaren), fachliche Beratung und Betreuung.

Zulassungsvoraussetzungen

Abgeschlossene Berufsausbildung und drei Jahre Berufspraxis oder abgeschlossenes Studium. Diese Voraussetzungen müssen zum Zeitpunkt Ihrer Abschlussprüfung erfüllt sein. Zugelassen wird auch, wer glaubhaft machen kann, dass gleichwertige Kenntnisse und Erfahrungen erworben wurden.

Prüfung

Ihre Prüfung findet in Form zweier schriftlicher Klausuren statt. Mit der Software Save Exam Browser, in Verbindung mit der Bildungsplattform Moodle, absolvieren Sie videoüberwacht beide Klausuren von zu Hause aus.

Sie haben die Freiheit, Ihre Klausuren zu jedem beliebigen Zeitpunkt zu schreiben, hintereinander oder zu unterschiedlichen Prüfungszeitpunkten.

Eine Prüfungsklausur dauert 90 Minuten. Soweit nicht anders angegeben, können sie an jedem Prüfungstermin zwischen den Prüfungszeiten 9.00 – 10.30 und/oder 11.00 – 12.30 wählen. Ihre Abschlussnote setzt sich zu 40% aus der Bewertung der Einsendeaufgaben und zu 60% aus der Prüfungsleistung zusammen.

Fakten: Betriebliche Führungskompetenz



Format
Fernstudium,
berufsbegleitend



Studienbeginn
Jederzeit möglich



Dauer
4 Monate



ECTS
8 ECTS



Staatliche Zulassung
ZFU-Nummer: 7171407



**Seminar-, Webinar-,
Prüfungstermine**
Aktuelle Termine unter
www.afwbadharzburg.de



Studiengebühren
672 € (4 Raten à 168 €)
Prüfungsgebühr 120 €



Abschluss
Hochschulzeugnis der afw
Wirtschaftsakademie Bad Harzburg
und der staatlich anerkannten
Allensbach Hochschule Konstanz

Betriebliche Führungskompetenz

Lehrbriefe / Studieninhalte / Studienablauf

1. Organisationsmanagement

- Ordnung und Organisation
- Effizienzprinzipien der Organisation
- Entwicklung der Aufbau- und Ablauforganisation
- Ein-, Mehr- und Stablinien-Systeme
- Klassische Organisationsstrukturen
- Team- und Projektorganisation
- Netzwerke, Virtuelle Organisation
- Soziokratische Organisationsformen/Halakratie
- Prozessorientierung und lernende Organisation
- Supply Chain Management
- Gestaltung des organisatorischen Wandels
- *Gerichtsfeste* Organisation
- Change Management und lernende Organisation
- Wissensmanagement
- Integrierte Managementsysteme

2. Handlungs- und Führungsverantwortung

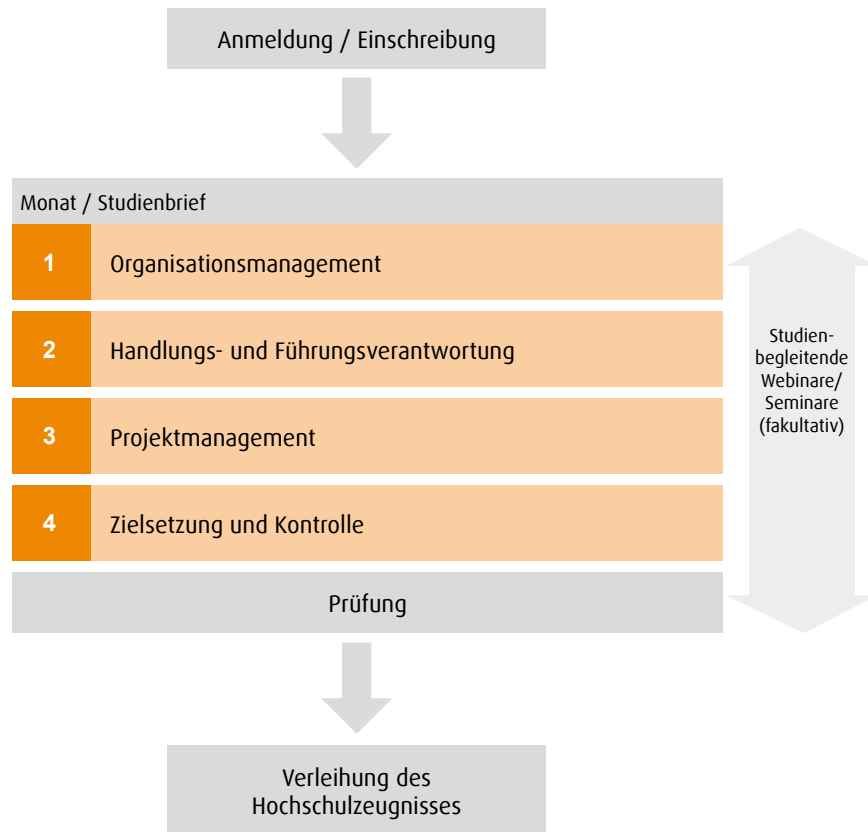
- Führungsqualität, Konzepte, Modelle
- Autoritäre Form der Delegation
- Vorgesetzten- und Mitarbeiterkompetenzen
- Führungsprinzip Delegation von Verantwortung
- Umfang der Handlungsverantwortung
- Mitarbeiterführung und Führungsstile
- Destruktive Führung
- Führungsaufgaben Auswahl, Information und Kontrolle
- Zielsetzung und Zielvereinbarung
- Verantwortung im Gesundheits- und Sozialwesen

3. Projektmanagement

- Grundlagen
- Projektvorbereitung
- Projektstrukturierung, -organisation
- Projektplanung
- Projektdurchführung
- Projektabschluss
- Agiles Projektmanagement

4. Zielsetzung und Kontrolle

- Ausrichtung auf das Gesamtziel des Unternehmens
- Zielsetzung der Stelle und Vollmacht zum Handeln
- Zielbeziehungen und Zielkonflikte
- Zielvereinbarung in der Praxis
- Gesprächstechniken und Gesprächssteuerung
- Rechtliche Rahmenbedingungen der Zielvereinbarung
- Kontrolle der fachlichen Leistung
- Kontrolle des Führungsverhaltens
- Ablauf- und Ergebniskontrolle
- System der Kontrolle in der Praxis



Wir freuen uns auf Ihren Anruf: +49 (0) 5322 9020-0

Anmeldung

» Starten Sie
jederzeit –
ohne Risiko «

4 Wochen
kostenlos testen.
Fragen? +49 (0) 5322 9020-0

Anmeldeformular Fernstudium

afw Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH,
Am Stadtpark 1, 38667 Bad Harzburg
Rückfragen zu Ihrer Anmeldung unter +49 (0) 5322 9020-0
Per Brief, Fax +49 (0) 5322 9020-40 oder eingescannt per Mail an anmelden@afwbadharzburg.de

Name: Vorname:

Straße: PLZ: Wohnort:.....

Geb. am: in: E-Mail:

Telefon: Mobil:

Schulabschluss: Berufsabschluss/Studienabschluss:

Jetzige Tätigkeit: Anzahl Berufsjahre:.....

Auf die afw wurde ich aufmerksam durch:

Ich schreibe mich zu folgendem Fernstudium ein:

Bitte ankreuzen	Studiengang	ZFU Zulassungsnummer	Studienbriefe/ Studiendauer/ Monate	Studiengebühren pro Monat/Studienbrief (€)	Studiengebühren gesamt (€)	Prüfungsgebühren (€)
<input type="checkbox"/>	Persönliche Führungskompetenz	7176408	4	168,-	672,-	120,-
<input type="checkbox"/>	Betriebliche Führungskompetenz	7171407	4	168,-	672,-	120,-
<input type="checkbox"/>	Betriebswirtschaft für Techniker und Ingenieure	7262213	6	158,-	948,-	120,-
<input type="checkbox"/>	Projektmanager:in	791201	6	218,-	1.308,-	120,-
<input type="checkbox"/>	Management-Referent:in	671901	16	138,-	2.208,-	240,-
<input type="checkbox"/>	Personal-Referent:in	641593	16	138,-	2.208,-	240,-
<input type="checkbox"/>	Referent:in für Gesundheits- und Sozialmanagement	7147505	16+2*	138,-	2.208,-	240,-
	<input type="radio"/> Modellunternehmen Kita					
	<input type="radio"/> Modellunternehmen Klinik					
<input type="checkbox"/>	Betriebswirtschaft für Führungskräfte	790201	16	138,-	2.208,-	240,-
<input type="checkbox"/>	Betriebswirt:in afw	673503			3.602,-	360,-
<input type="checkbox"/>	Basisstudium		16	138,-	2.208,-	240,-
<input type="checkbox"/>	Aufbaustudium mit Fachrichtung (bitte ankreuzen): <input type="radio"/> Management <input type="radio"/> Personalmanagement <input type="radio"/> Marketing plus Projektarbeit		8	138,-	1.104,- + 290,-	120,-

* = Studienbegleitbriefe

Einschreibungsunterlagen

Meine Einschreibungsunterlagen füge ich bei reiche ich nach liegen der afw bereits vor
(Lebenslauf, ein Foto, Zeugniskopien beziehungsweise Qualifikationsnachweise als Legitimation zur Zulassung).

An den Teilprüfungen bzw. Modulprüfungen (bei viermonatigen Lehrgängen an der Abschlussprüfung) können Sie teilnehmen, wenn Sie alle Einsendeaufgaben (des entsprechenden Studienabschnitts bzw. Moduls) eingereicht und mit einer Durchschnittsnote von 4.0 abgeschlossen haben.

1. Allgemeine Vertragsbedingungen

Die afw Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH benötigt für die rechtsverbindliche Anmeldung das Anmeldeformular vollständig ausgefüllt und unterschrieben. Ihre Teilnehmerdaten werden zwecks Verwaltung gespeichert und nicht an Dritte veräußert. Auch ist sichergestellt, dass kein Unbefugter Zugang zu den Datenbeständen hat. Es gilt die DSGVO. Adressenänderungen teilen Sie uns umgehend mit. Studienbriefe und Seminar material gehen durch Zahlung der entsprechenden Lehrgangs-/Seminar gebühr in Ihr Eigentum über. Ohne unsere schriftliche Zustimmung dürfen Sie es jedoch weder vervielfältigen noch verarbeiten, verbreiten oder zur öffentlichen Wiedergabe verwenden. Alle Rechte bleiben der afw vorbehalten. Der Lehrgang beginnt mit dem Tag, an dem Sie das erste Studienmaterial erhalten. Nach der Anmeldebestätigung bekommen Sie ab Studienbeginn jeden zweiten Monat zwei Studienbriefe. Im Gegenzug verpflichten Sie sich, die entsprechende Studiengebühr kontinuierlich monatlich an die afw zu zahlen (pro Lehrbrief eine Rate). Ihnen entstehen keine zusätzlichen Kosten, die über den üblichen Bürobedarf und die Nutzung von Telekommunikationsmitteln im Rahmen des Fernlehrganges hinausgehen. Durch Zahlung der Monatsraten erwerben Sie entsprechend des von Ihnen belegten Fernlehrganges den Anspruch auf den Erhalt des Lehrmaterials mit Fach- und Korrekturdiensten, die Webinare und ggfs. auf die Teilnahme der zum Fernlehrgang gehörenden Fachseminare. Bei Nichterhalt der Studienbriefe werden Sie die afw unverzüglich informieren. Die Vertragslaufzeit bzw. Betreuungszeit entspricht in Monaten der Anzahl der Studienbriefe x 2 ab Vertragsbeginn. Innerhalb dieser Zeit verpflichtet sich die afw, die genannten Leistungen zu erbringen. Der Vertrag kann ohne Angabe von Gründen nach der gesetzlichen Mindestlaufzeit von sechs Monaten (entsprechend 6 Studienbriefen/6 Monatsraten) ab Studienbeginn mit einer Frist von sechs Wochen gekündigt werden. Nach Ablauf des ersten Halbjahres jederzeit mit einer Frist von drei Monaten (entsprechend 3 Studienbriefen/3 Monatsraten). Die Kündigung bedarf der schriftlichen Form. Fernlehrgänge mit kürzerer Laufzeit (6 Studienbriefe oder weniger) können nicht gekündigt werden – dies berührt jedoch nicht das Widerrufsrecht und die Folgen des Widerrufs entsprechend Punkt 2. Das Recht des Veranstalters und des Teilnehmers, den Vertrag schriftlich aus wichtigem Grund entsprechend § 5 Abs. 1 FernUSG zu kündigen, bleibt davon unberührt. Für Rechtsstreitigkeiten ist das Gericht zuständig, in dessen Bezirk der Teilnehmer seinen allgemeinen Gerichtsstand hat.

2. Widerrufsrecht und Folgen des Widerrufs

Ich habe das Recht, diesen Vertrag innerhalb von 4 Wochen ohne Angabe von Gründen zu widerrufen. Die Widerrufsfrist beginnt ab dem Tag, an dem ich oder ein von mir benannter Dritter, der nicht der Beförderer ist, das erste Fernlehrmaterial in Besitz genommen habe bzw. hat. Um mein Widerrufsrecht auszuüben, muss ich die afw mittels einer eindeutigen Erklärung (z. B. ein mit der Post versandter Brief, Telefax oder E-Mail) über meinen Entschluss, diesen Vertrag zu widerrufen, informieren. Ich kann dafür das Muster-Widerrufsformular verwenden, das ich im Internet unter www.afwbadharzburg.de/downloads/widerruf.pdf finde, das jedoch nicht vorgeschrieben ist. Zur Wahrung der Widerrufsfrist reicht es aus, dass ich die Mitteilung über die Ausübung des Widerrufsrechts vor Ablauf der Widerrufsfrist absende.

Wenn ich diesen Vertrag widerrufe, hat die afw mir alle Zahlungen, die sie von mir erhalten hat, einschließlich der Lieferkosten, unverzüglich und spätestens binnen vierzehn Tagen ab dem Tag zurückzuzahlen, an dem die Mitteilung über meinen Widerruf bei der afw eingegangen ist. Für diese Rückzahlung verwendet die afw dasselbe Zahlungsmittel, das ich bei der ursprünglichen Transaktion eingesetzt habe, es sei denn, mit mir wurde ausdrücklich etwas anderes vereinbart; in keinem Fall werden mir wegen dieser Rückzahlung Entgelte berechnet. Ich habe das Fernlehrmaterial unverzüglich und in jedem Fall spätestens binnen vierzehn Tagen ab dem Tag, an dem ich die afw über den Widerruf unterrichtete, an die afw zurückzusenden oder zu übergeben. Die afw trägt die Kosten der Rücksendung des Fernlehrmaterials. Ich muss für einen etwaigen Wertverlust des Fernlehrmaterials nur aufkommen, wenn dieser Wertverlust auf einen zur Prüfung der Beschaffenheit, Eigenschaften und Funktionsweise des Fernlehrmaterials nicht notwendigen Umgang mit ihm zurückzuführen ist.

3. Anmeldung zum Fernstudium

Mein Fernstudium soll am beginnen. Zu diesem Termin erhalte ich mein erstes Lehrmaterial. Im Gegenzug setzt die monatliche Zahlung der Studiengebühr ein, jeweils eingehend bei der afw zum 15. eines Monats. Nach Eingang meiner Anmeldung bei der afw erhalte ich eine bestätigte Kopie dieses Vertrages für meine Unterlagen. Die Vertragsbedingungen und Datenschutzinformationen (siehe Geschäfts- und Teilnahmebedingungen im Internet unter www.afwbadharzburg.de/datenschutz.html) habe ich gelesen und erkenne sie hiermit an.


Ort: Datum: Unterschrift: 

4. Zahlungsweise

Ich ermächtige die afw Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH, Gläubiger-Identifikationsnummer DE94afw00000780194 zum Einzug der monatlichen Studiengebühr und der Prüfungsgebühr (bei Betriebswirt/in afw auch Gebühr für die Projektarbeit) nach Rechnungsstellung von nachstehend aufgeführtem Konto. Die Mandatsreferenz wird separat mitgeteilt. Zugleich weise ich mein Kreditinstitut an, die von der afw GmbH auf mein Konto gezogenen Lastschriften einzulösen. *Hinweis:* Ich kann innerhalb von acht Wochen, beginnend mit dem Belastungsdatum, die Erstattung des belasteten Betrages verlangen. Es gelten dabei die mit meinem Kreditinstitut vereinbarten Bedingungen.

Name, Vorname: Kreditinstitut:

BIC: IBAN:

Ort: Datum: Unterschrift: 

Ich möchte nicht am Einzugsverfahren teilnehmen und überweise die Studiengebühr monatlich nach Erhalt der jeweiligen Studienbriefe und entsprechender Rechnungsstellung auf das Konto der afw Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH, IBAN: DE81 2707 0024 0773 8545 00, BIC: DEUTDE33HAN33

5. Kostenübernahme durch den Arbeitgeber

Mein Arbeitgeber wird die Kosten für diesen Vertrag übernehmen, bitte senden Sie mir das entsprechende vertragsergänzende Formular zu.